カナメ キャピタル ジャパン合同会社
牧野 尚 様

この度、フクダ電子の病巣、福田元会長（福田氏）による会社経費不正を暴いてくださり心より感謝申し上げます。

しかし、この不正は一端、この会社のガバナンス不全のほんの一部と申しますかここに注視する余り、核心を見誤る陥穽ですらあります。

世間や外部の方々の目には、福田氏の所業があたかもニデック永守氏の如く経営全般に影響力の限りを尽くしたもののように映っているかと思います。

確かに福田氏の所業は咎めを受けて然るべきものですが、4億円超もの報酬は福田氏が自ら欲したり命じたものではなく、金銭欲・支配力の亡者社長白井が己の報酬・取り分を多くするために相対で嵩上げしたもの。そして、業績コミット・達成と高額報酬を与えることで、福田氏を経営から遠ざけ、人事や事業に口を挟ませない体制を築き上げた結果によります。

すなわち、福田氏を事実上経営の中心から排除しつつ、常務久野、執行役員人事部長野村を使って、白井自身とその一派こそが費用不正使用や排他的人事などありとあらゆる専横の限りを尽くしていることこそがこの会社の実態であり、元凶そのものなのです。

一例を挙げれば白井の女性好き、キャバクラ・クラブ通いは有名で、本社費用で落とすとすぐに足がつくため、販売会社につけ回しているのは衆知の事実であります。
店舗訪問の前日ないし翌日の日中、お気に入りのお嬢を“お持ち帰り”ならぬ“お呼び出し”で街中行脚（疑似デート？）に同行させ、多額の贈り物、貢物をして悦に入っているという噂もあります。

久野の無能さは玄地氏を遥かに凌駕する惨憺たるもの。加えてパワハラ、部下への罵倒、雑言の類は苛烈で、白井の太鼓持ち、三太夫に過ぎないチンピラ風情は社員からの信頼、敬慕など微塵も寄せられておりません。

野村に至っては、旧三菱銀行→日本マイクロニクスを経ての入社でこの数年の間、人事総務部長の立場にありながらパワハラ、モラハラは恒常化。ESOP という社員向け株式給付制度を濫用し、不正に自分が取得しようとした横領まがい（結果は福田氏が差し止め、未遂）の不行跡を働いておきながら、白井の忠実な犬であることから何らの咎め、沙汰も受けていないという無法、無秩序状態です。

因みにこの輩、一橋大卒メガバンク出ということをもってフクダ社員を蔑み、嘲弄することは日常。裏に回れば福田氏を日大出の二代目ボンボン、白井を高卒販売会社出身と見下した言動が多いのも有名。女性蔑視、身体障碍者社員の容姿を嘲笑。貴所のことも「ならず者、ハエ、蛆虫」と蔑視しておる不心得者であります。

今回の第三者委員会も日弁連ガイドに則ったものと強弁していますが、そもそもが東証から言われて渋々の設置で顧問柳田国際法律事務所の選任斡旋。はなから出来レースで調査、ヒアリング、ホットラインへ容易にアクセスできないなど不首尾、目詰まり満載。端から手抜き、本気度の欠如は明らかです。

調査範囲もガバナンス全般、福田氏以外の取締役の身辺は除外され、福田氏周りに限定することで会社側（久野、野村ら）と握っており、公正、厳格とは程遠く、後に出されるであろう調査結果なる報告も的外れで何らガバナンス改革に寄与しない無用たるは必定です。

第三者委員会を補佐する事務局長も旧三菱銀行出身の野村が最近になって採用した三菱電機出身の法務部長をわざわざ据えた傀儡。ヒアリング対象者絞り込みに始まり、その発言内容など全て手筒抜け。情報遮断、ヒアリング対象者や通報者の身分・秘匿性確保など望むべくもありません。事実、ホットライン投稿＝人物特定から不利益処分確実の懸念からほとんどの社員が忌避している現況にあります。

もとより野村は、本来的に愛社心を有するベテラン・プロパー社員を人事処遇で排除してきましたが、今回の第三者調査でもこれらの人々から白井以下に関する情報がもたらされないよう、恣意的に対象から外す画策に勤しんでいる始末。

白井、久野、野村らの不正、恣意、不埒三昧こそ断罪されるべき核心であり、この逆賊こそ退けない限り、会社再建はなし得ません。

福田氏の統治・君臨の40年に悪事全てをおっ被せることで、白井は自らをして築き上げた悪しき14年を包み隠し、逃げ果した挙句、この先も栄華を極めんと久野、野村、柳田国際法律事務所を使ってあの手この手必死です。この懲りない面々に嫌気がさした阿部啓子社外取締役が7月末日付で辞任されました(独立役員届のみ。勿論、プレスなどされていません。)。総会選任から僅かひと月、後藤前社外監査役に続いての社外役員辞任が、この会社の異様さ、惨状のなんたるかを如実に表しています。(阿部社外取締役に至っては、株主総会前に辞任表明～総会での役員候補からの離脱の申入れがありながら、野村らの強引なまでの慰留により選任付議されたのが実情。)

7/31発表の役員定年制をして透明性、世代交代など笑止千万。白井らが会社を福田家から乗っ取っての転覆政権樹立、爾後の院政からの永代支配を目論むものでしかありません。会長白井、社長久野、上席執行役員野村の出来レースと社内では専らです。小川もこの三人の悪党に蹂躙されているお粗末さ。

このまま白井らの思惑通りになれば、貴所はその所信に反して白井によるクーデター、企業乗っ取り、福田氏への責任押しつけから放逐への加担という汚名の不首尾と共に、本質を見誤った対応、結果となり会社との対話も実現せぬまま(白井以下、これまでもこの先も貴所との協議など全く応じる気はさらさら持ち合わせていません。)悪戯に時だけが経過し、何らの成果、イグジットにも至らずという袋小路入りという不本意な末路を迎えかねないと憂慮しております。

見かけの業績数字が諸問題を隠してしまいますが、今、この会社はいわば制御棒であった福田氏を失い、コントロール・冷却機能を失い、いつ爆発、メルトダウンしてもおかしくない原発のような状態と解しています。

ここは、まず白井らを排除、この淵源を正し、まともな経営陣との間で建設的対話をすべく貴所におかれまして会社への追求の強化はもとより行政当局、東証、あずさ監査法人ら関係各所への働きかけから圧力がけ、この会社の諸悪の根源である奸臣排除こそがまともな会社への残された唯一、最後のよすがです。

何卒、ご高察賜り、尚一層のご奮闘の程、宜しくお願い申し上げる次第です。

身分を示さないままでの物言い、非礼お許しください。
慷慨悲憤、[redacted]とだけ明かさせていただきます。

敬具